

StrategiRapport 2020



Indhold

1. Forord	5
2. Koncernstruktur	7
3. Mission	8
4. Vision	9
5. Gate to great	10
6 Fokus på intelligente løsninger	12
7. Netværk & Samarbejde	15
8. En intermodal indlandshavn	16
9. En lokal og global vækstgenerator	18
10. Jobs & Merværdi	21
11. CSR & Miljø	22

Direktion:
Claus Holstein, Adm. direktør
ch@portofaalborg.com

Claus Rosenbeck, Havnekaptajn
cr@portofaalborg.com

Kjartan Ross, Salgschef
kr@portofaalborg.com

Port of Aalborg A/S
Langerak 19
Postboks 8530
9220 Aalborg Øst
+45 9930 1500
info@portofaalborg.com
www.portofaalborg.dk

Trafik & Operation
Døgnvagt - direkte telefonlinje
+45 9930 1520
VHF kanal 16
trafik@portofaalborg.com



Port of Aalborg arbejder hver dag for at gøre det attraktivt for nationale og internationale virksomheder at lokalisere sig i Aalborg ved at skabe fremtidens erhvervsområde og hjælpe virksomheder med at udvikle sig fra good to great.

Indgangen til en ny og bedre fremtid

Viden og innovation er nøgleord for Port of Aalborg. Vi er meget mere end en traditionel havn eller logistikcenter – vi er indgangen til en ny og bedre fremtid. Vi skaber vækst, muligheder og nye arbejdspladser til glæde for både virksomheder og samfundet omkring os – og med globalt udsyn.

Port of Aalborg er vokset støt de senere år, og det har vi ambitioner om at fortsætte med. Som en af de største erhvervsparker i Danmark tilbyder vi ideelle og fleksible rammer til erhvervsmæssige og industrielle formål, hvor der er tænkt i symbioser og ressourcedeling – og hvor den grønne omstilling bruges proaktivt til at skabe nye forretningsmulighed.

Vi forstår om nogen den globale verdens udfordringer, og på grund af vores specialiserede viden er vi i stand til at levere effektive løsninger på både kendte og nye problemstillinger. Det gælder innovation, produktion, transport, logistik og ikke mindst bæredygtighed.

Hertil skal lægges de unikke fordele, der kommer af vores samarbejde med Aalborg Kommune og Aalborg Universitet, ét af de bedste tekniske universiteter i verden. Det tætte samarbejde har blandt andet ledt til ambitionen om at blive Danmarks grønne testområde, der støtter op om de 17 verdensmål og accelererer den grønne omstilling, som Danmark har været foregangsland for siden 1970'erne.

For os handler det om at løfte i flok. Om at skabe kollektiv udvikling gennem værditilførsel, og om at ændre good til great for den enkelte virksomhed. Vi vil hjælpe virksomheder med at blive bedre til det, de er gode til. Vi er den intelligente port til markedet; den løsning, der er brug for i en globaliseret verden, hvor tingene skal gøres mere og mere intelligent – både produktionsmæssigt, logistisk, innovativt og ikke mindst bæredygtigt.

Claus Holstein

Claus Holstein

Adm. direktør, Port of Aalborg A/S

PORT OF AALBORG



gate to great

Koncernstruktur

Port of Aalborg-koncernen er et aktieselskab, som er 100% ejet af Aalborg Kommune. Den samlede koncernstruktur består af moderselskabet Port of Aalborg A/S og selvstændige datterselskaber med hver deres opgave og funktion.

Som virksomhed er det koncernens formål at skabe merværdi, styrke relationerne til den private sektor og sikre, at infrastrukturen omkring havnen udvikles, opdateres og er effektiv og konkurrencedygtig – nu og i fremtiden.

Mission

Port of Aalborg vil gøre det attraktivt for eksisterende og nye virksomheder at lokalisere sig i det omkringliggende erhvervsområde.

Det sker med udgangspunkt i strategien Den Intelligente Havn, hvor Port of Aalborg i stigende grad ændrer fokus fra vandsiden til udviklingen af landsiden - og dermed opererer som en indlandshavn med et 360-graders opland og et intermodalt logistikcenter.

Port of Aalborg vil sikre optimale udviklingsmuligheder for virksomhederne i erhvervsområdet - og her igennem hjælpe virksomheder med at udvikle sig fra **good to great**.

Vision

Port of Aalborg vil være en markant vækstgenerator, som bidrager til øget beskæftigelse, øget velstand og det gode liv for Aalborgs indbyggere - både i arbejdslivet og privatlivet.

Derudover vil Port of Aalborg indtage en central rolle i udviklingen og anerkendelsen af Aalborg som Europas grønne hovedstad og Danmarks førende bæredygtige industrisymbiose.

Port of Aalborg vil være **gate to great**.

Gate to great er...

Beslutningskraft til at skabe vores egen fremtid

Vi vil selv kunne skabe fremtid ved at sikre vores egen beskæftigelse og indflydelse som vækstgenerator uafhængigt af ændrede markedsvilkår.

Vi vil være større

Vi vil vækste for at sikre vores indflydelse på den fremtidige udvikling og værdiskabelse i det omkringliggende samfund.

Vi vil øge vores viden

Vi vil øge vores viden og styrke gennem et stærkt netværk af partnerskaber og samarbejdsrelationer med vidensinstitutioner, kommunale myndigheder m.m.

Vi vil frigøre internt potentiale

Vi vil involvere og udvikle vores medarbejders og leders viden og kompetencer og på den måde også sikre ejerskab og ansvarlighed.

Vi vil sikre en stabil forretning

Vi vil skabe tillid og tryghed, og vi vil derfor have fokus på en stabil indtjening, organisk vækst, gode kunderelationer, minimering af risiko samt sikring af menneskelige ressourcer.

Fokus på intelligente løsninger

Port of Aalborg arbejder vidensbaseret og er en strategisk partner og drivkraft bag etablering af partnerskaber, som skal sikre konkurrencedygtige og intelligente løsninger i erhvervslivet

Port of Aalborg arbejder internt ud fra konceptet, Den Intelligente Havn, som skal sikre, at Port of Aalborg har skæbnen i sine egne hænder; vi vil skabe vores egen fremtid i en foranderlig verden og gennem brede samarbejdsrelationer og intelligent løsninger i hele logistikkæden medvirke til øget beskæftigelse og erhvervsudvikling - ikke blot i havneområdet, men i Aalborg og hele Region Nordjylland.

Det betyder, at vi arbejder vidensbaseret i et tæt samarbejde med vores kunder, leverandører og partnere. Sammen finder vi konkurrencedygtige, fleksible og attraktive logistikløsninger, serviceydelser og produkter til udvikling og styrkelse af vores kunder og samarbejdspartneres forretning og virksomhed.

Port of Aalborgs transformation

Port of Aalborg har over de seneste år udviklet sig fra at være en klassisk havn til at være en indlandshavn og multimodal logistikhub. Port of Aalborg er i dag en videns- og udviklingsvirksomhed, som vil bidrage til lokal og regional beskæftigelse, vækst og velstand – og er inden for flere områder et nationalt fyrtårn.

Visionen er at være en markant vækstgenerator for virksomheder og det omkringliggende samfund, hvor partnerskaber, netværk og logistikløsninger er i højsædet. Vi vil levere den service og de ydelser, der er brug for i en globaliseret verden

nu og i fremtiden. Vi vil bidrage til miljørigtige og langsigtede transportløsninger og -faciliteter (herunder søvejsfaciliteter) i samarbejde med lokalsamfundet og erhvervslivet. Vi vil skabe fleksible, innovative og bæredygtige platforme til udvikling af virksomhedernes konkurrenceevne samt udvikling af det omkringliggende samfund. Vi vil være generator for ny erhvervsaktivitet og værdiskabelse på både vand- og landsiden.

Virksomhed og Integrator

Port of Aalborg har to roller; virksomhed og integrator. Port of Aalborg er en virksomhed i traditionel forstand med drift, optimering, vedligeholdelse af infrastruktur og erhvervsudlejning. Her er målet at øge omsætningen, sikre stabilitet i forretningen samt frigøre og udvikle vores medarbejderes potentiale. Derudover agerer Port of Aalborg som integrator for samarbejde og udvikling af virksomheder og det omkringliggende samfund, hvor målet er at bidrage til øget beskæftigelse, vækst og velstand.

De to roller er gensidigt afhængige af hinanden, fordi en sund og økonomisk vækstende virksomhed er fundamentet for, at Port of Aalborg kan agere som integrator. Samtidig er udvikling og vækst i de omkringliggende virksomheder en forudsætning for, at Port of Aalborg som virksomhed kan indfri vores egne vækstambitioner.



Netværk & Samarbejde

Port of Aalborg vil skabe vækst og innovation gennem strategiske partnerskaber med vidensinstitutioner, kommunale myndigheder og forsyningsvirksomheder, erhvervsvirksomheder og -netværk

Med missionen om at gøre det attraktivt for eksisterende og nye virksomheder at lokalisere sig i det omkringliggende erhvervsområde har Port of Aalborg fokus på at skabe strategiske partnerskaber og relationer ud fra en Quadro Helix-tilgang. Med denne tilgang arbejder parterne mod et fælles mål om at skabe innovation og vækstskabende aktiviteter i et videnssamfund.

Centrum i Quadro Helix-modellen er Port of Aalborg som virksomhed, der arbejder tæt sammen med og indhenter viden fra fire partnere i implementeringen af Den Intelligente Havn. De fire partnere er: vidensinstitutionerne, civilsamfundet, erhvervslivet og det offentlige. I samspillet mellem de fire partnere indtræder Port of Aalborg i integratrollen med formålet at skabe synergi.

Samfundsnær viden og forskning

Sammen med vidensinstitutioner såsom Aalborg Universitet, Erhverv Norddanmark, Invest In Aalborg og Novi har Port of Aalborg fokus på at gøre Aalborg til et attraktivt sted at lokalisere og udvikle sin virksomhed. Vi skal være inkluderende og åbne for den globale mulighed for at være vært for højteknologiske virksomheder. Samarbejdet med vidensinstitutionerne sikrer her adgang til den nyeste viden og forskning.

Udviklingen inden for tiltrækning af nationale og internationale virksomheder indebærer også at sikre en samfundsnær udvikling og kvalitetssikre løsninger.

Civilsamfundet er her med til at definere, hvilken retningen udviklingen skal tage, da det også skal være attraktivt for virksomhedernes medarbejdere at bosætte sig i Aalborg. Derfor medtænkes borgernes interesser, ønsker og værdier blandt andet gennem forskellige CSR-indsatser, hvor blandt Cool East, Aalborg Waterfront og Stigsborg Brygge kan nævnes.

Virksomhedens drift

Port of Aalborg har et tæt samarbejde med erhvervslivet og det offentlige. Erhvervslivet har stor indflydelse på selve driften af Port of Aalborg som virksomhed, idet vores nuværende og potentielle kunder, leverandører og partnere er afgørende for vores eksistens. Ligeledes har den offentlige administration stor indflydelse på driften af virksomheden, da det er her, alle de basale eksistensvilkår er funderet, eksempelvis lovgivning og finansiering. Derudover indebærer samarbejdet med det offentlige et tæt samarbejde med de kommunale myndigheder i forbindelse med planlægning og sagsbehandling for eksisterende eller nye virksomheder i Port of Aalborgs erhvervsområde, herunder virksomheder, der kræver særlige miljøgodkendelser.

For Port of Aalborg er det altafgørende at skabe et stærkt samspil mellem de fire partnere, idet de alle i større eller mindre grad har indflydelse på virksomhedens drift, omdømme og ikke mindst fremtidige udvikling.



En intermodal indlandshavn

Port of Aalborg er en konkurrencedygtige virksomhed, hvis vigtigste opgave er at bidrage til beskæftigelse og skabe merværdi for vores kunder, leverandører og partnere

Vision om at være en markant vækstgenerator, som bidrager til beskæftigelse i ikke blot sø- og indlandsområdet, men i Aalborg og hele Region Nordjylland, betyder, at Port of Aalborg først og fremmest skal sikre, at vi har vores skæbne i egne hænder; at vi kan skabe vores egen fremtid i en foranderlig verden gennem brede samarbejdsrelationer og intelligente løsninger i hele logistikkæden.

Port of Aalborg skal sikre en stabil økonomisk forretning gennem vedligeholdelse, effektivisering og optimering af driften og infrastrukturen samt involvering og udvikling af både interne og eksterne ressourcer. Port of Aalborg har derfor særligt fokus på, hvordan ledelse og medarbejdere samt havnens kunder og brugere kan inddrages i udviklingen af Den Intelligente Havn.

I nutidens globale samfund er det særligt de interne ressourcer og intelligenser, der har stor betydning. Værdiskabelse i en global verden er nemlig baseret mere på de ansattes viden, erfaring og kreativitet end på fysiske aktiver. Hos Port of Aalborg bruger ledere og medarbejdere deres personlige intelligens og den enorme energi, som er imellem mennesker for at nå det ønskede resultat. Vi bringer alle vores fagligheder i spil for i fællesskab at skabe udvikling, der bringer os et skridt foran. Vi tror på, at vores dygtige og veluddannede medarbejdere og kulturen med at samarbejde og arbejde vidensbaseret udgør vores konkurrencekraft. For det er, når vi tør dele viden, interagere med hinanden og skabe innovative løsninger, at dét, vi kalder Den Intelligente Havn, opstår.

SUCCESINDIKATORER

- #1 Øget omsætning
- #2 Stabile økonomiske nøgletal
- #3 Tilstrækkelig investeringskapacitet
- #4 Bedre risikostyring
- #5 Større synlighed

En lokal og global vækstgenerator

Port of Aalborg vil bidrage til værdiskabelse i samfundet både lokalt og globalt ved at forbedre virksomheders konkurrenceevne, øge beskæftigelsen og understøtte den grønne omstilling

I en moderne fortolkning af samfundssystemet indgår virksomheder – offentlige og private – som en central del af samfundets værdiskabelse. Ligeledes er det helt naturligt for Port of Aalborg at arbejde på og bidrage aktivt til at løse samfundets udfordringer både lokalt og globalt.

Port of Aalborg er som virksomhed økonomisk stærk og ekspanderende, men vi rummer stadig mere videns- og udviklingspotentialer. Port of Aalborg stræber derfor efter at bidrage til at skabe udvikling, vækst og arbejdspladser i både Aalborg Kommune og i Region Nordjylland. Vi vil være en katalysator for samarbejder, men vi vil være mere end det. Vi vil være en generator; en strategisk partner og drivkraft bag samarbejder til udvikling af nye forretningsmuligheder. Port of Aalborg vil således ikke nøjes med at være

en almindelig virksomhed i Aalborg. Vi vil være en markant vækstgenerator, der skaber værdi både lokalt og globalt.

Indgangen til udvikling

Da Port of Aalborg er et aktieselskab, er det muligt at indgå privatretlige aftaler med alle typer af virksomheder, som havneloven tillader. De seneste år har Port of Aalborg derfor haft særligt fokus på etablering af nye erhvervsklynger, og i fremtiden vil fokus være på skabelse af et fælles erhvervsområde til udvikling af virksomheder og synergiskabelse. Virksomhederne i erhvervsområdet vil kunne drage stor fordel af Port of Aalborgs mange partnerskaber, hvor Port of Aalborg koordinerer en stor del af de eksterne samarbejder og specifikt varetager relationen til og samarbejdet med vidensinstitutioner.

Miljø⁺⁺

Inkubator for grøn omstilling

Miljø⁺⁺-projektet er et eksempel på, hvordan partnerskaber går op i en højere enhed ved at skabe erhvervsudvikling gennem bæredygtige løsninger.

Miljø⁺⁺ er et projekt om skabelsen af en grøn industrisymbiose og er skabt i samarbejde med blandt andre Aalborg Universitet, Aalborg Kommune og Aalborg Forsyning. Projektet har til formål at skabe bæredygtige erhvervs løsninger. De bæredygtige erhvervs løsninger identificeres i industrielle symbioser med henblik på, at virksomheder kan genanvende hinandens overskudsressourcer i stedet for at anskue disse som affald.

Når nye virksomheder tiltræder Port of Aalborgs arealer, er virksomhedernes genanvendelse og ressourceforbrug derfor et centralt emne. Ved at screene nye virksomheder vil Port of Aalborg agere som inkubator i skabelsen af partnerskaber og nye symbioser. Det resulterer ikke blot i godt naboskab, men bidrager til at understøtte den grønne omstilling og udvikle virksomheder fra good to great.

SUCCESINDIKATORER

#6 Mere strategisk samarbejde

#7 Øget beskæftigelse

#8 Flere erhvervsklynger af national betydning

#9 Bidrage til den grønne omstilling



Jobs & Merværdi

Port of Aalborg vil skabe en fælles erhvervspark som ramme for grøn vækst og omstilling for eksisterende og nye virksomheder, hvor vi i samarbejde med virksomhederne vil udnytte synergimuligheder og stordriftsfordele

Port of Aalborg vil gøre det attraktivt for eksisterende og nye virksomheder at lokalisere sig i Aalborg ved at skabe forretningskonceptet Sustainable Industrial Park AALBORG (SipAAL), som er et erhvervsområde til udvikling af virksomheders forretning og konkurrenceevne. Erhvervsområdet udvikles af Port of Aalborg-koncernen i samarbejde med Aalborg Universitet, Aalborg Kommune og private aktører, der understøtter vækst og grøn omstilling i Aalborg.

Den overordnede ambition med SipAAL er, at det skal være en platform for vækst, innovation, klyngedannelse og grøn omstilling. SipAAL skal sikre virksomhederne på og i tilknytning til Port of Aalborg de bedste udviklings- og vækstmuligheder i et globalt perspektiv. Samtidig er den langsigtede vækstambition, at der gennem udviklingen af SipAAL i 2050 er skabt 20.000 nye arbejdspladser i Aalborg, heraf de første 1.000 inden udgangen af 2021.

Gennem SipAAL tilbydes virksomheder grønne og bæredygtige rammer i et integreret partnerskab med andre virksomheder; en platform med individuelle muligheder for udvikling af en unik markedsfølsom position og realisering af ambitiøse forretningsmål; energioptimale løsninger og opkobling til Smart Grid-systemer. Samtidig er formålet med SipAAL at sætte nye standarder for, hvordan en erhvervspark kan understøtte virksomheder i tiltrækning, udvikling og fastholdelse af dygtige medarbejdere.

En involverende samarbejdsplatform

SipAAL er et langsigtet udviklingsprojekt, men fremtiden er tænkt ind i udviklingsplanen allerede fra starten og med konstant fokus på at give

virksomhederne de bedste vilkår for at styrke deres kerneforretning og konkurrencekraft. For at maksimere den værdiskabelse og konkurrencekraft som SipAAL skal tilføre virksomhederne, vil udviklingen ske i tæt samarbejde med nuværende og kommende virksomheder, der vil etablere sig i erhvervsparken. Det er således også forventningen, at virksomhederne i erhvervsparken vil bidrage og involvere sig i udviklingen og finansieringen af specifikke løsninger og funktioner.

Med en placering i erhvervsparken sikrer virksomhederne sig direkte adgang til førende forskningsmiljøer og viden samt mulighed for at indgå i økosystemet af start-up og scale-up virksomheder, der blomstrer i området.

Profil og fokusering

SipAAL er udviklet mod specifikke virksomhedstyper og behov, og erhvervsparken kan således rumme virksomheder inden for:

- Logistik-, distributions- og lagervirksomheder samt virksomheder med multimodale behov
- Produktionsvirksomheder inden for energi, den maritime sektor, stålforbearbejdning og avancerede materialer – med behov for testfaciliteter samt rådgivning; faciliteter til O-produktion og/eller tæt opkobling på førende forsknings- og udviklingsmiljøer
- Virksomheder inden for cirkulærøkonomi med fokus på energi og genanvendelse af plast samt miljøklasse 6- og 7-virksomheder
- Virksomheder inden for fødevareproduktion



CSR & Miljø

Port of Aalborg vil gøre det attraktivt for borgere og medarbejdere at bosætte sig i Aalborg ved at bidrage til at skabe grundlag for et godt arbejds- og privatliv i det omkringliggende samfund

For Port of Aalborg er CSR ikke bare tre populære bogstaver. CSR er en integreret del af vores DNA og vores strategikoncept. Den Intelligente Havn – en helhedstankegang om ikke blot at skabe økonomisk vækst, men også bidrage til grundlaget for et godt liv for borgerne i både arbejds- og privatlivet. For at det kan lykkes, er det afgørende, at det omkringliggende samfund og miljø er velfungerende, og her har Port of Aalborg en vigtig rolle som én af de store erhvervsaktører i området, der både kan, skal og vil tage ansvar.

Vores CSR-strategi er opdelt i tre overordnede fokusområder: partnerskaber, den grønne omstilling og det gode liv. Med udgangspunkt i disse tre temaer arbejder vi med målrettede initiativer, som skal sikre fremgang i erhvervslivet, civilsamfundet og miljøet både lokalt og globalt – og derved kontinuerligt fremme udviklingen i samfundet både erhvervsmæssigt og privat.

Drivkraftige og strategiske partnerskaber

Omdrejningspunktet for udvikling af erhvervslivet i Aalborg er evnen og villigheden til partnerskaber, og det spiller derfor en central rolle i alle vores CSR-initiativer. Uden partnerskaber, ingen udvikling.

Port of Aalborg anser det som en kendsgerning, at vi løfter stærkest i flok. Denne tankegang har ført til, at Port of Aalborg engagerer sig i mange forskellige partnerskaber, også dem der rækker ud over virksomhedens erhvervsmæssige rolle. Det betyder, at Port of Aalborg ikke blot indgår i samarbejder med de over 100 virksomheder, som befinder sig på Port of Aalborgs arealer, men også ser et stort potentiale i partnerskaber uden for virksomhedens forretningsområder.

Den grønne omstilling

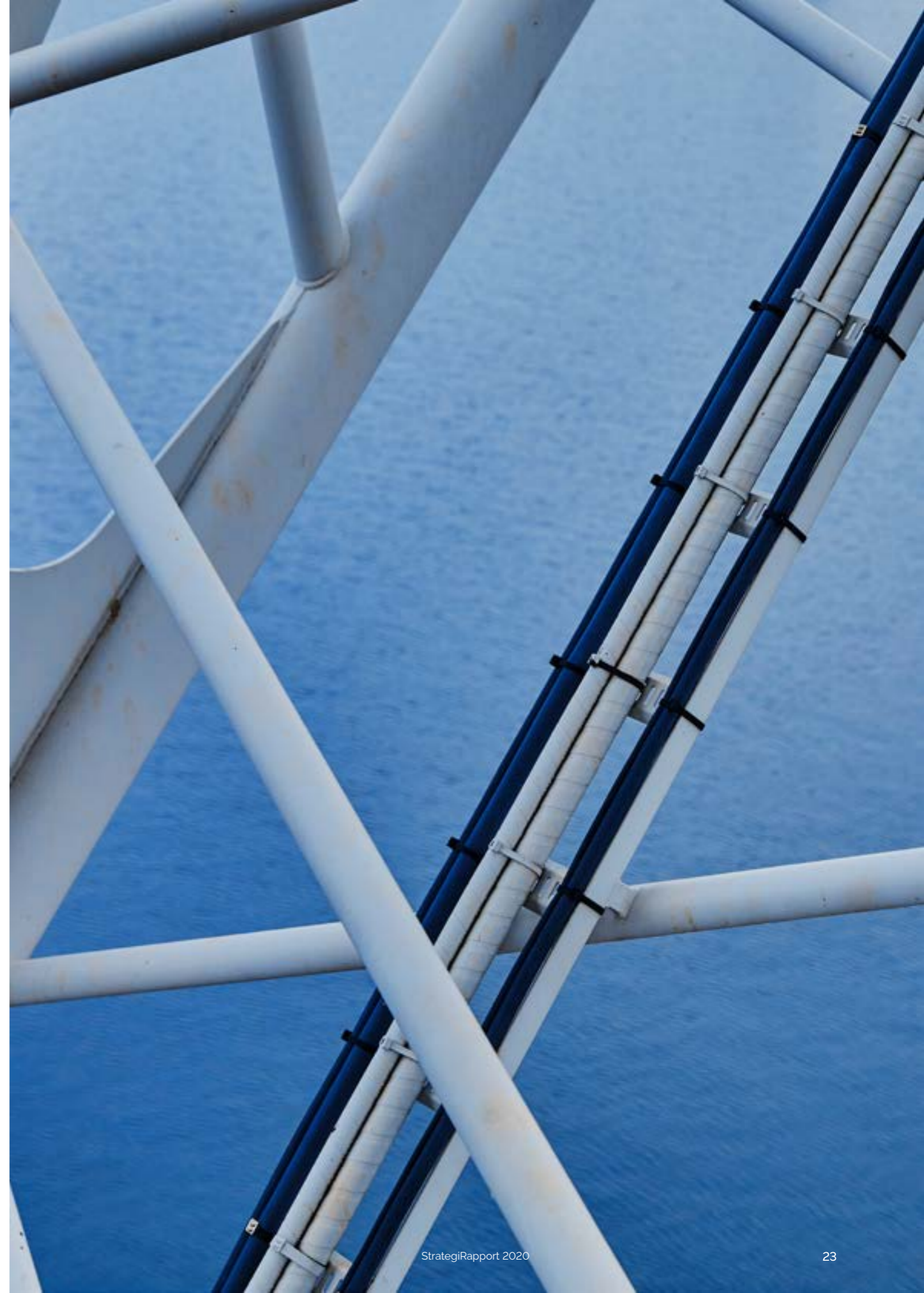
Når det kommer til lokal og global bæredygtig udvikling, går Port of Aalborg forrest. Både i hverdagen og i vores strategiske udviklingsplaner arbejder vi koncentreret med den grønne omstilling som omdrejningspunkt for vores aktiviteter.

I samarbejde med en række lokale aktører - herunder Aalborg Universitet, kommunale myndigheder, forsyningsvirksomheder, virksomheder og erhvervsnetværk - arbejder vi blandt andet målrettet på udviklingen og anerkendelsen af Aalborg som Europas grønne hovedstad. Derudover tager vores miljøstrategi udgangspunkt i de 17 verdensmål med særligt fokus på: Bæredygtig energi (7), Ansvarligt ressourceforbrug (12), Livet i havet (14), Livet på land (15), Industri, innovation og infrastruktur (9), Bæredygtige byer (11) og Partnerskaber for handling (17).

Det gode liv i Aalborg

Udviklingen af erhvervslivet og miljøet er vigtige elementer for at skabe det gode liv i Aalborg, men Port of Aalborg har som mål at skabe merværdi. Ikke blot for virksomhederne og medarbejderne på Port of Aalborgs arealer, men også for Aalborg og i særdeleshed Aalborg Øst samt det maritime liv ved fjorden i Aalborg midtby.

Port of Aalborg arbejder derfor på at gøre Aalborg Øst til et sted, hvor man med stolthed placerer sin familie. Sideløbende er det et mål for Port of Aalborg at øge aktiviteten og det kulturelle og maritime liv i og omkring fjorden. Fjorden skal forblive en kilde til liv og velvære. Ydermere ser Port of Aalborg det som sin pligt at medvirke til at skabe det gode liv for de mange studerende i Aalborg. Uddannelsesområdet er en stærk tiltrækningskraft for hele Aalborg, som gerne skal fortsætte langt ud i fremtiden.





**PORT OF
AALBORG**

Port of Aalborg
Langerak 19
DK 9220 Aalborg Øst

Tel +45 9930 1500
Fax +45 9930 1515 **gate to great**
info@portofaalborg.com portofaalborg.dk